

Pharat Nuon

Programme de réhabilitation du quartier de Stung Meanchey
– Phnom Penh, Cambodge



44^{ème} Congrès de l'Association
internationale des Maires francophones

#AIMFLausanne2024



Co-financé par
l'Union Européenne



**Renforcer la capacité des collectivités
locales cambodgiennes
en matière de planification urbaine et
d'aménagement de territoires participatives,
intégrées et durables afin de requalifier les
quartiers urbains pauvres et d'assurer l'accès aux
services essentiels pour les communautés
vulnérables**

Phnom Penh - CAMBODGE, de 2019 à 2022



Contexte:

PROJET PILOTE LOCAL: réhabilitation du canal de Stung Meanchey

- **Enjeux d infrastructures** au niveau de la ville
- **Communautés vulnérables** et accès aux infrastructures essentielles
- **Autorités locales, sub-nationales:** coordination / connaissances

PROJET NATIONAL DE SOUTIEN: renforcement des autorités locales

- **Les occupation de terrains et sols publics** & gestion des infrastructures.
- **Coordination** des autorités locales & définition des rôles de chacun
- **Décentralisation**, nouvelles responsabilités, mais manque de nouvelles ressources
- **Le manque de clarté** des problèmes: situations de blocage.





Objectifs:

Premier objectif :

→ L'amélioration des conditions de vie de la communauté du canal Stung Meanchey

Second objectif:

→ L'amélioration de l'application de la loi et de la coordination entre les différents niveaux d'administrations sub-nationales (SNA)

Troisième objectif:

→ Les entites locales representantes des conseils, et communes, ont rempli leurs missions de plaidoyer, de renforcement des capacités, d'échange entre pairs et de partage de bonnes pratiques





Le Projet:

Activités en lien avec le 1er objectif :

- Soutien à l'organisation interne des collectivités locales
- Coordination entre les services de planification et investissement de la ville et leurs homologues des Sangkats et des Khans.
- Documents d'aménagement du territoire mis à jour, et définition des besoins.
- Sensibilisation & formation des communautés locales.
- Soutien aux logements de la communauté, réalisation d'infrastructures publiques.

Activites en lien avec le 2nd objectif:

- Stratégie de communication, incluant forums thématiques et études de cas.
- Établissement de partenariats (plaidoyer: Parlement, journalistes, universitaires).
- Mise en place d'un prix d'excellence en urbanisme.

Activites en lien avec le 3e objectif:

- Consolidation de la structure du Secrétariat général de l'ASAC (Sangkat-Commune), y compris moyens logistiques pour un fonctionnement efficace
- Renforcement des capacités du secrétariat et échange régionaux entre pairs.
- Appui à la gouvernance interne : organisation des conseils d'administration, etc.





Implication des autorités locales:

En lien avec le Pilote local :

- **L'Union Européenne:** soutien financier
- **AIMF:** soutien financier, expertise technique, montage du projet, accompagnement, et coordination générale
- **Ville de Paris -Apur:** expertise technique & accompagnement planification urbaine
- **Municipalité de Phnom Penh:** leadership politique du projet, soutien des départements de planification urbaine, facilitation et coordination avec les autorités locales (discussions inter-institutions, réalisation équipements publics)
- Implication des **Sangkats et des Khans**, coordination avec la municipalité, et les communautés locales
- Implication des **communautés locales** (et représentants des 560 familles)
- **Secrétariat général de l'ASAC** (association des Sangkats/Communes), facilitation auprès des autorités locales (formations, coordination, résolution des problèmes)
- **Compagnies privées:** logements, infrastructures publiques et d'équipements collectifs (centre communautaire, voies piétonnes, espaces récréatifs, banque des matériaux)
- **ONG et Société civile:** Sensibilisation et formation des communautés locales





Implication des autorités locales:

En lien avec le le niveau National: qui s'ajoutent aux partenariats précédents

- Le soutien et support du leadership du **Ministère de l'Intérieur**
- Les **Universités**, avec la sensibilisation et communication des problématique et du projet, et la mise a jour des curriculums de planification urbaine
- Plus généralement, les partenariats avec des parties prenantes clés pour soutenir le travail de plaidoyer (membres du **Parlement**, **journalistes**, universitaires).
- Mise en place d'un prix d'excellence en urbanisme
- → Ici le **Secrétariat général de l'ASAC** (association des Sangkats/Communes), en et facilitateur de haut niveau, en organisateur de **forum provinciaux** (discussions échanges sur les problèmes communs et potentielles solutions / inspirations ..)
 - **travaux locaux:** sensibilisation et renforcement des capacités
 - **consolidation de la structure** du Secrétariat général de l'ASAC (Sangkat-Commune), y compris moyens logistiques pour un fonctionnement efficace
 - **Echanges régionaux** entre pairs, et appui à la gouvernance interne





Résultats:

- **Au niveau de la ville:** réhabilitation du Canal, développement de la voirie, et viabilisation des terrains à proximité, connection avec les réseaux
- **Au niveau des communautés:** construction de logements répondant aux besoins des habitants, réalisation d'équipement publics. Gestion des parcours familiaux et opportunités éducation, emploi...
- **Au niveau des Autorités locales:** Meilleure compréhension des rôles et responsabilités de chacun. Meilleure coordination entre les acteurs, au travers de démarches constructives et orientées vers l'intérêt de la communauté.

- Documents d'**aménagement du territoire** mis à jour, définition des besoins. Un **impact réel** sur la **vie au quotidien** pour les **autorités** et les **communautés**.
- Une meilleure **compréhension** des relations de **cause à effet** de la planification urbaine. Une **gestion** au quotidien des **infrastructures** et **services** urbains améliorée.
- Croissance continue des **savoirs en contexte local** et meilleures pratiques





Challenges rencontrés / défis relevés

- Les composants du projet sont tous liés. Chaque composant qui rencontre un problème va potentiellement impacter le reste du projet. Ex: Covid19 pendant projet: Besoin de flexibilité des composants.
 - La mobilisation de l'ensemble des acteurs a aidé le projet à surmonter cet obstacle
 - Les composants sont nombreux - risque de ne pas concentrer les efforts sur les priorités du moment.
 - La compréhension des détails des activités n'est pas toujours évidente, et les délais de plusieurs composants peuvent vite se rallonger. Pour faire face, aller parler directement avec les acteurs, bien se comprendre, et se faire confiance.
 - Projet ambitieux avec de nombreux composants: les ressources sont vite épuisées. On travaille donc à trouver des synergies de moyens et de volontés entre les activités
 - Le mode participatif est l'idéal, mais cela prend beaucoup de temps à intégrer.
- Pas d'autres défis à noter car le projet était bien préparé et les acteurs bien impliqués





Merci !

Plus de détails sur cette réussite:

- Contactez notre équipe
- & consultez le livret de Capitalisation du projet téléchargeable sur le site internet de l'AIMF:



Co-funded by the European Union 



RENFORCER LA CAPACITÉ DES COLLECTIVITÉS LOCALES CAMBODGIENNES
en matière de planification urbaine et d'aménagement de territoires participatifs, intégrés et durables afin de requalifier les quartiers pauvres urbains et d'assurer l'accès aux services essentiels pour les communautés vulnérables.

Ce livret est réalisé grâce à l'appui financier de l'Union Européenne, son contenu est de la seule responsabilité de l'Association Internationale des Maires Francophones (AIMF) et ne reflète pas nécessairement la vision de l'Union Européenne.

1