

## **LA PROSPÉRITÉ : UNE ENTREPRISE COLLECTIVE**

S'il est un fait que l'administration municipale n'est pas le principal acteur du développement économique, il est, par contre, erroné de penser que ses actions y comptent pour peu.

Par ses activités elles-mêmes, par les services qu'elle offre, par ses approvisionnements ou encore par ses décisions d'investissement dans les infrastructures et par son cadre d'aménagement et sa fiscalité, la municipalité participe directement à la performance économique nationale. Elle joue un rôle également par la population qu'elle rassemble: ses citoyens, consommateurs et producteurs, sont évidemment des acteurs économiques dont les compétences, les habitudes de consommation et les conditions de participation au marché du travail contribuent largement à définir son profil et son potentiel.

Une conception large de l'action économique peut donner aux administrations locales des leviers au potentiel insoupçonné. Les différentes sphères de la société civile peuvent être vues comme autant de regroupements « d'entrepreneurs » dont les initiatives ont des effets notables sur le dynamisme d'une collectivité. Un quartier qui mobilise ses citoyens pour prendre en charge les solutions à un problème qu'il définit à sa manière acquiert un savoir-faire et des compétences qui seront transférables à d'autres domaines.

C'est ainsi que nombre d'entreprises d'économie sociale sont d'abord nées de réactions ponctuelles à des difficultés et que les compétences qu'elles ont acquises de la confrontation aux problèmes les ont amenées à imaginer des solutions jusque-là inédites.

À Montréal, par exemple, les Corporations de développement économique communautaire sont d'abord nées dans les quartiers durement frappés par le chômage provoqué par les restructurations industrielles. La solidarité déployée d'abord en mode défensif pour mitiger les effets de l'appauvrissement et de la marginalisation a progressivement muté pour devenir un mode d'organisation et de conquête d'espaces économique peu ou mal développés.

Des coopératives d'habitation, des entreprises de services de proximité, des projets de renouveau industriel (recyclage de bâtiments, relance d'entreprises, etc.) des initiatives de promotion de l'entrepreneuriat individuel et collectif ont bien souvent surgi quand les populations concernées ont choisi de prendre part à l'élaboration de solutions à leurs problèmes, de jouer un rôle dans leur insertion économique.

Il arrive aussi que des initiatives lancées par les administrations municipales déclenchent des réactions en chaîne éminemment profitables au développement. On peut penser au Quartier de l'innovation à Nantes, à la Cité du multimédia à Montréal ou encore à la relance de secteurs industriels déclassés comme le fait actuellement la Ville de Shawinigan au Québec. En quelques années à peine le visage d'une ville peut en être changé.

Une politique d'approvisionnement adaptée, l'utilisation judicieuse des marchés publics, une réglementation souple et imaginative peuvent faire une différence et susciter des occasions d'affaires et de partenariat. La concertation avec les acteurs locaux et diverses formes de soutien et d'accompagnement des initiatives économiques peuvent contribuer à élargir la

base entrepreneuriale d'un quartier ou de la ville entière. Les emplois créés contribuent à densifier le tissu économique et renforcent, du coup, la résilience devant certains aléas de la conjoncture.

Les villes qui misent sur de multiples formes de partenariats engageant diverses catégories d'acteurs sont des villes entreprenantes. Nourries et soutenues par une vision d'avenir portée par des élus déterminés ces villes sont les plus innovantes. Choissant de faire du développement un processus ouvert, les administrations locales au style participatif affirmé peuvent devenir des incubateurs essentiels au succès des grandes politiques économiques des États. C'est particulièrement le cas dans les situations de revitalisation et de relance. Mais ce l'est tout autant pour le renforcement de ce qui distingue déjà les villes où le dynamisme de l'économie ajoute à la convivialité.